



# PRODUIRE DU LAIT EN PAYS CHALLANDAIS



CONSEIL - EXPERTISE COMPTABLE



Vendée

Voir loin, les pieds sur terre

Traditionnelle et historique dans le Nord-Ouest vendéen, la production laitière, comme partout en France, connaît des mutations profondes. Les petites exploitations laitières disparaissent, les volumes produits par exploitant augmentent rapidement, des exploitations se regroupent, installent robots et rotos ...

En parallèle, les évolutions commerciales (prix du lait) et réglementaires (arrêt des quotas, réforme PAC 2015) rendent l'avenir plus imprévisible et les résultats des entreprises plus aléatoires.

2012 a été une année de contrastes ; des rendements végétaux plutôt satisfaisants et bien rémunérés mais une production laitière en crise et qui en démotive certains ...

Dans ce contexte, les conseillers CERFRANCE Vendée sont sollicités pour apporter des éclairages, aider à adopter les pratiques et construire les projets.

Des outils sont mis en place : prix d'équilibre, prix de revient, référentiel local pour aider les conseillers et éleveurs dans l'analyse et la prise de décision.

Ce document présente, de façon synthétique, un panorama technique et économique des 110 exploitations laitières suivies par l'agence CERFRANCE Challans en 2012 – 2013.

Au-delà de la connaissance et de l'analyse des performances techniques et économiques moyennes, chaque adhérent de CERFRANCE Vendée dispose de ses propres chiffres et va donc pouvoir, avec son conseiller, comparer ses données avec un groupe local de même dimension et identifier ses leviers et priorités d'adaptation.

Les partenaires des producteurs laitiers trouveront quant à eux une analyse et des repères d'une économie locale parfois ébranlée mais porteuse d'une dynamique professionnelle reconnue.

Christian Lambourg  
Conseiller CERFRANCE Vendée  
*Septembre 2013*

# PRODUIRE DU LAIT en pays Challandais

Campagne 2012 - 2013

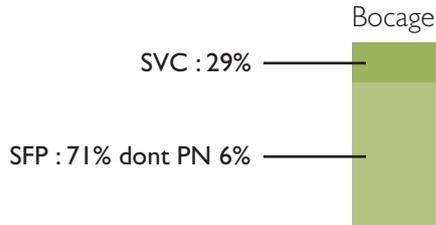


## SOMMAIRE

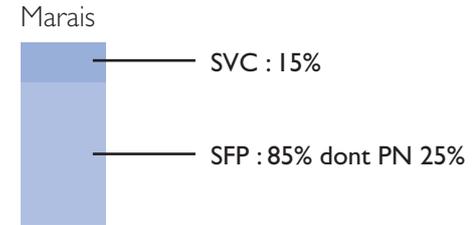
■ Présentation de l'échantillon .....	4
■ Dimension atelier lait .....	5
■ Système de production fourragère .....	6
■ Produits .....	7
■ Charges .....	8
■ Marges .....	9
■ Charges de structure .....	10
■ Résultats & équilibres financiers .....	11
■ Zoom sur les robots Challandais .....	12
■ Situation financière .....	13
■ Coûts de revient .....	14
■ Valorisation & prix d'équilibre .....	15
■ Les axes d'approfondissements individuels .....	16
■ Notes .....	17-19

# PRÉSENTATION DE L'ÉCHANTILLON

## 103 EXPLOITATIONS AGENCE CERFRANCE CHALLANS



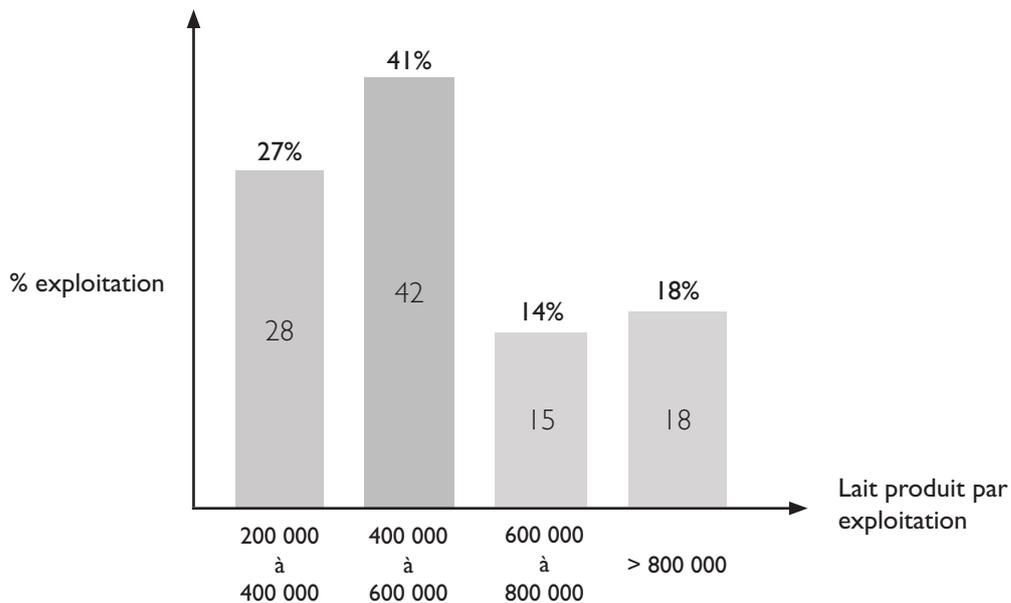
Bocage : 81	Marais : 22
140 ha 626 000 litres 2,71 UTH	154 ha 427 000 litres 2,18 UTH
Taux de spécialisation	
74%	69%



## ANALYSE

- Dominante d'exploitations de Bocage, clôturant au second semestre 2012
- 90 sociétés
- 13 exploitations individuelles

## DIMENSION ATELIER LAIT



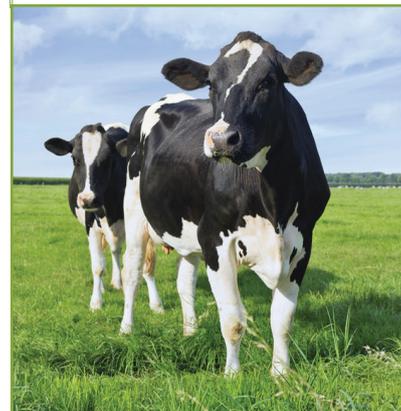
Litrage	294 720	506 854	678 040	1 133 645
UTH Lait	1,17	1,64	2,10	3,19
Litrage/UTH	277 250	323 339	333 072	367 300
UPE/UTH	1,11	1,37	1,40	1,54

**584 000** LITRES PAR EXPLOITATION

**320 000** LITRES PAR UTH LAIT

2,60 UTH - 3,58 UPE

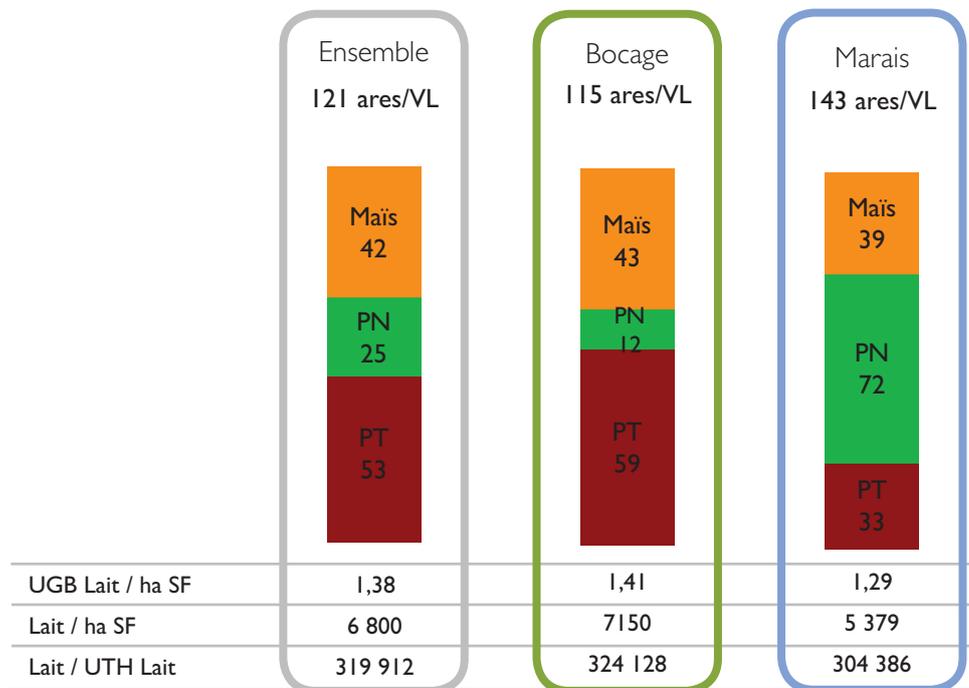
1,38 UPE/UTH



### ANALYSE

- Le regroupement des outils se poursuit
- Emergence de «gros troupeaux»
- Une productivité du travail qui progresse avec la dimension du troupeau

# SYSTÈME DE PRODUCTION FOURRAGÈRE



Un potentiel agronomique inférieur à la moyenne vendéenne



## ANALYSE

- Moyenne vendéenne : 1,57 UGB/ha SF
- Des surfaces de prairies naturelles en marais difficiles à valoriser
- Des enjeux «politiques» majeurs : verdissement PAC 2015, devenir MAE

Produits / 1000 litres

	<b>Ensemble</b>	<b>3<sup>ème</sup> trim. 2012</b>	<b>4<sup>ème</sup> trim. 2012</b>	<b>1<sup>er</sup> trim. 2013</b>	<b>2<sup>ème</sup> trim. 2013</b>
Prix lait	335	342	331	326	327
Produit viande	58	55	58	63	67
<b>Total</b>	<b>393</b>	<b>397</b>	<b>389</b>	<b>389</b>	<b>394</b>

DPU : 13% du produit total

	<b>Ensemble</b>	<b>200 - 400</b>	<b>400 - 600</b>	<b>600 - 800</b>	<b>&gt; 800</b>
Valeur unitaire	393	357	394	381	437
DPU / 1000 litres	57	62	61	52	53

**Lait + viande + DPU  
450€/1000 litres**

UNE CAMPAGNE MOUVEMENTÉE, DES  
ÉVOLUTIONS INCERTAINES



## ANALYSE

- Dégradation progressive du prix du lait, partiellement compensée par le contexte viande
- Des valeurs de DPU plus élevées pour les grands troupeaux

# CHARGES OPÉRATIONNELLES

Le coût alimentaire  
=  
28% DU COÛT DE REVIENT

Charges / 1000 litres

	Ensemble	3 <sup>ème</sup> trim. 2012	4 <sup>ème</sup> trim. 2012	1 <sup>er</sup> trim. 2013	2 <sup>ème</sup> trim. 2013
Concentrés VL	74	68	77	80	86
Autres concentrés	17	16	17	20	14
Fourrages	40	39	41	40	40
<b>Coût alimentaire</b>	<b>131</b>	<b>123</b>	<b>135</b>	<b>140</b>	<b>140</b>
Autres charges variables	53	54	53	50	52
<b>Total charges variables</b>	<b>184</b>	<b>177</b>	<b>188</b>	<b>190</b>	<b>192</b>

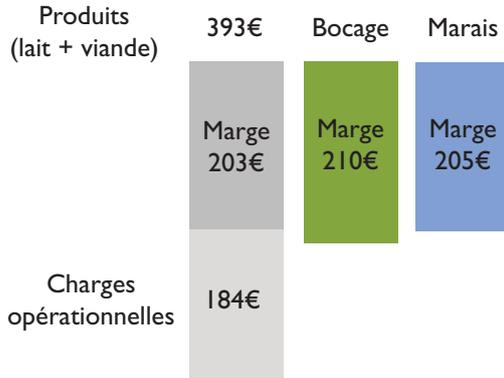
**Surcoût fourrager 10€/1000 litres  
sur moyenne Vendée (40/30)**



## ANALYSE

- Taux de renouvellement moyen = 37%
- Rendement /VL moyen = 785l litres
- 250 gr concentré / litre x 307€ / t
- Hausse régulière du coût alimentaire au cours de la campagne (prix, qualité maïs)

Marges / 1000 litres



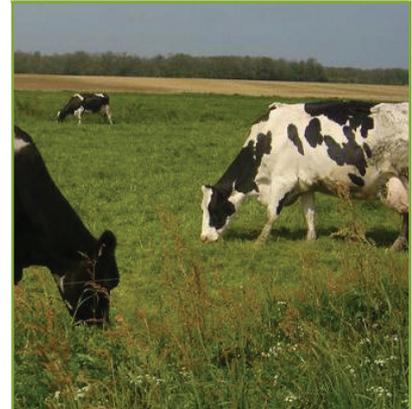
Taille troupeaux



Dates de clôture



UN CONTEXTE QUI S'EST DÉGRADÉ  
AU COURS DE LA CAMPAGNE



## ANALYSE

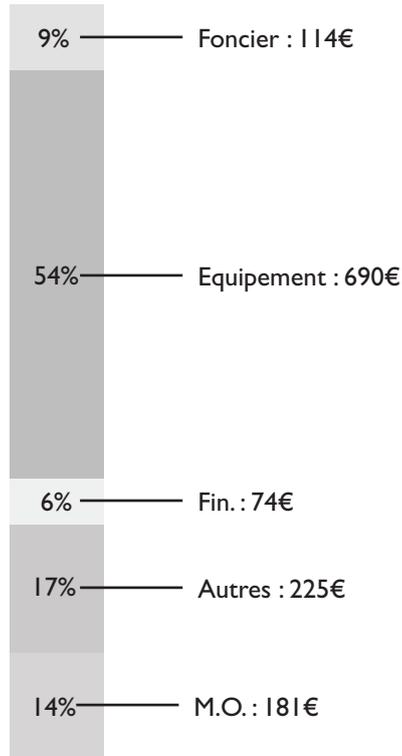
- - 22€ de marge au cours de l'exercice (alimentation = 17€)
- Marges inférieures sur les gros troupeaux :
  - prix lait : -7€
  - concentrés : +11€

# CHARGES DE STRUCTURE

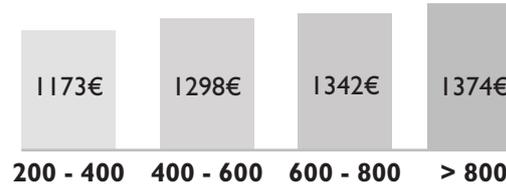
Ensemble  
1284€/ ha

Bocage : 1358€

Marais : 1014€



Taille troupeaux



Mécanisation

Par ha	535	617	573	614
Par UGB	510	576	560	526
Par UTH	29 666	33 425	30 657	33 863

Les charges d'équipement dépassent les 50%



## ANALYSE

- Un coût de mécanisation par UTH incompressible ...
- Pas encore d'économies d'échelle avec les grands troupeaux

# RÉSULTATS & ÉQUILIBRES FINANCIERS

LES 600 À 800 000 LITRES SONT  
LES PLUS EFFICACES !

Par UTH

	Ensemble	200 - 400	400 - 600	600 - 800	> 800
EBE	55 877	50 475	55 407	63 787	58 758
Prélèvements	22 275	20 025	21 759	25 037	24 652
Annuités	23 690	18 264	24 504	27 581	27 031
C.A.N.	9 912	10 095	9 144	10 840	7 075
% de l'EBE	18%	20%	17%	17%	12%



## ANALYSE

- Dans un contexte morose, 10 000€/UTH maintenus en autofinancement nouveau
- 42% de l'EBE consacré aux annuités
  - 10% + bas = 8%
  - 10% + haut = 78%
- Un «salaire» moyen de 1856€ / mois
- Des situations très hétérogènes : travail conjoint, âge, train de vie

## ZOOM SUR LES ROBOTS CHALLANDAIS

	Salle de traite (87)	Robot (12)	Ecart
Litrage	525 221	676 252 550 067 l./robot	
Litrage / UTH Lait	311 356	363 167	+17%
Rendement / VL	7 760	8 339	+9%
Prix Lait	336	328	-2%
Coût alimentaire	131	137	
dont [C] VL	73	83	
Marge / 1000 l.	210	198	-9%
Marge / UTH Lait	65 384	71 907	+7%
Ch. équipement / UTH	35 437	44 037	
Annuités / UTH	22 226	32 667	

Un meilleur niveau de production mais des coûts directs et indirects plus élevés



Source image : [www.lelylife.com](http://www.lelylife.com)

### ANALYSE

- Des marges unitaires inférieures dans les exploitations avec robot
- Attention aux effets de seuil (2<sup>ème</sup> robot, ...)
- 4 rotos installés sur le secteur (1 603 000 litres/ exploitation)

# SITUATION FINANCIÈRE

	Actif / UTH	Total bilan par exploitation	Passif / UTH
Petits troupeaux (200 - 400) 1,98 UTH	<p>69% — Immo 181 600</p> <p>31% — Stocks trésorerie 80 400</p>	<p>518 000€</p> <p>Par UTH 262 000€</p>	<p>59% — Cap. propres 154 000</p> <p>27% — ELMT : 70 500</p> <p>14% — Dettes + CT 37 500</p>
Grands troupeaux (> 800) 4,27 UTH	<p>75% — Immo 234 300</p> <p>25% — Stocks trésorerie 76 700</p>	<p>1 328 000</p> <p>Par UTH 311 000€</p>	<p>51% — Cap. propres 159 700</p> <p>36% — ELMT 111 200</p> <p>13% — Dettes + CT 40 100</p>

300 000€ d'actif par UTH détenus à 54% par les exploitants.



## ANALYSE

- Des situations saines dans l'ensemble
- Quelques difficultés sur les gros troupeaux mal maîtrisés

# COÛTS DE REVIENT

Pour 1000 litres

	Ensemble		200 - 400	400 - 600	600 - 800	> 800
Charges opérationnelles	185	40%	189	182	171	190
Mécanisation	71	15%	76	72	62	64
Bat inst.	35	7%	33	35	34	35
Foncier	16	3%	17	15	15	15
Main d'oeuvre	90	20%	109	84	81	76
Autres charges	37	8%	43	36	33	32
F. financiers	25	5%	29	23	24	23
<b>Coût de revient</b>	<b>459</b>		<b>496</b>	<b>447</b>	<b>420</b>	<b>436</b>

Main d'oeuvre = salariés + cot. sociales exploitant + 20 000€/ UTH exploitant

F. Financiers = intérêts payés + 3% rémunération capitaux propres

**10% plus bas = 373€**

**10% plus élevés = 592€**

Des situations homogènes au delà de 500 000 litres

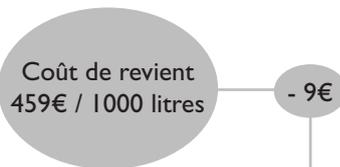


## ANALYSE

- Des petits troupeaux pénalisés par l'efficacité de la main d'oeuvre (litrage/UTH) et les coûts structurels
- Moins bonne maîtrise technique sur les plus grands troupeaux
- Un coût humain et relationnel inchiffrable ...

# VALORISATION & PRIX D'ÉQUILIBRE

Charges comptables  
+  
20 000€ / UTH  
+  
3% d'intérêts  
Capitaux Propres



**450€**

## Valorisation 2012

Lait	335
Viande	58
<b>Production</b>	<b>393</b>
DPU	57

Charges comptables  
(hors amort.)  
+  
annuités  
+  
20 000€ / UTH



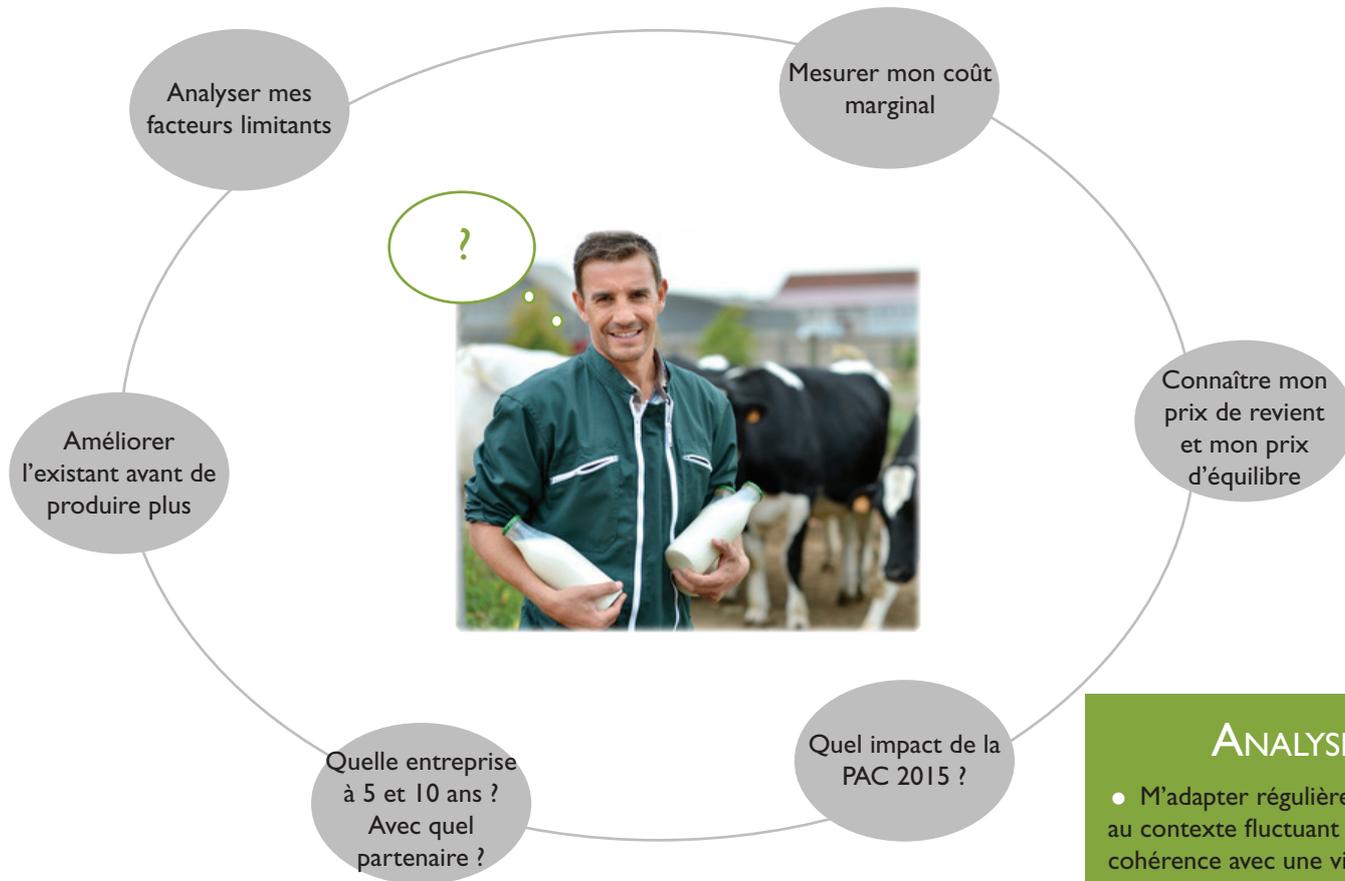
Une rémunération insuffisante  
pour préparer l'avenir



## ANALYSE

- Dans le contexte laitier de 2012-2013, le prix d'équilibre du lait se situait à 355€.
- Le contexte favorable des productions de cultures de vente (rendement et prix) a permis à certains une compensation partielle
- Le prix d'équilibre intègre les efforts de capitalisation et de développement des outils :
  - durée de financement < durée d'amortissement (bâtiments)
  - remboursements prêts JA, prêts «Sarkozy», ...

## LES AXES D'APPROFONDISSEMENTS INDIVIDUELS



### ANALYSE

- M'adapter régulièrement au contexte fluctuant en cohérence avec une vision à long terme, partager avec mes associés ...







L'agence CERFRANCE de Challans est à votre disposition pour toute information complémentaire.

## CHALLANS

[challans@85.cerfrance.fr](mailto:challans@85.cerfrance.fr)

Zone d'activités des Trois Monts

135 Route de Nantes

Tél. 02 51 93 14 12 - Fax : 02 51 35 13 34



Retrouvez l'actualité pour les agriculteurs vendéens : [www.agriculteurs-85.fr](http://www.agriculteurs-85.fr)

LE BLOG DES AGRICULTEURS / 85



Vendée

Voir loin, les pieds sur terre